

КОНЦЕПЦІЯ
створення
МІЖНАРОДНОГО РЕАБІЛІТАЦІЙНОГО
ЦЕНТРУ
«VOLIA»

як складової розвитку національної системи реабілітації України

Стратегічний проєкт

з розвитку сучасної системи медичної, фізичної, психологічної та соціальної реабілітації військовослужбовців, ветеранів, цивільного населення, дітей та інших осіб, які постраждали внаслідок збройної агресії Російської Федерації проти України

Ініціатор проєкту

Благодійна організація

«Оселя для незламних воїнів»

Василь Гуцуляк

Голова Благодійної організації

«Благодійний фонд "Оселя Незламних Воїнів"»

Е-mail: huw.fund@gmail.com

Телефон: +380 96 966 02 47

Вебсайт: <https://unbreakable-ua.org/>

1. ПІДСТАВИ РОЗРОБЛЕННЯ КОНЦЕПЦІЇ

Правові, стратегічні та міжнародні засади створення Міжнародного реабілітаційного центру «VOLIA»

Концепцію створення **Міжнародного реабілітаційного центру «VOLIA»** розроблено Благодійною організацією **«Оселя для незламних воїнів»** з метою сприяння розвитку сучасної системи комплексної реабілітації в Україні, розширення доступу до якісної реабілітаційної допомоги та підтримки державної політики у сфері відновлення здоров'я військовослужбовців, ветеранів війни, цивільного населення, дітей та інших осіб, які постраждали внаслідок збройної агресії Російської Федерації проти України.

Необхідність реалізації цього проєкту зумовлена безпрецедентним зростанням потреби у медичній, фізичній, психологічній та соціальній реабілітації населення України в умовах триваючої війни та післявоєнного відновлення держави.

Концепція базується на Конституції України, чинному законодавстві України, державних стратегічних документах, міжнародних рекомендаціях у сфері охорони здоров'я та реабілітації, а також відповідає курсу України на європейську інтеграцію та відбудову сучасної системи охорони здоров'я.

Правовими та стратегічними підставами розроблення Концепції є:

- **Конституція України**, яка гарантує кожному право на охорону здоров'я, медичну допомогу, соціальний захист та безпечні умови життя;
- **Закон України «Про реабілітацію у сфері охорони здоров'я»**, який визначає правові, організаційні та економічні засади функціонування системи реабілітаційної допомоги, впровадження мультидисциплінарного підходу та забезпечення безперервності реабілітаційного процесу;
- **Закон України «Основи законодавства України про охорону здоров'я»**, який встановлює основні принципи державної політики у сфері охорони здоров'я та забезпечення доступності медичної допомоги;
- **Закон України «Про статус ветеранів війни, гарантії їх соціального захисту»**, який передбачає забезпечення ветеранів війни необхідними медичними, реабілітаційними, психологічними та соціальними послугами;
- **Національна стратегія із створення безбар'єрного простору в Україні до 2030 року**, яка визначає розвиток безбар'єрного середовища, інклюзивності та рівного доступу громадян до послуг охорони здоров'я як один із пріоритетів державної політики;
- **План відновлення України (Ukraine Recovery Plan)**, який визначає модернізацію системи охорони здоров'я, розвиток реабілітаційної інфраструктури, підготовку висококваліфікованих кадрів та впровадження

сучасних медичних технологій серед ключових напрямів післявоєнного відновлення держави;

- **Рекомендації Всесвітньої організації охорони здоров'я (WHO) «Rehabilitation 2030: A Call for Action»**, які закликають держави інтегрувати реабілітацію до системи охорони здоров'я, розширювати доступ до реабілітаційної допомоги, розвивати кадровий потенціал, забезпечувати доказовість медичної практики та формувати стійкі системи реабілітації.

Концепція також враховує міжнародні стандарти надання реабілітаційної допомоги, принципи людиноцентричного підходу, міждисциплінарної взаємодії, доказової медицини, безбар'єрності, цифрової трансформації охорони здоров'я та сталого розвитку.

Створення Міжнародного реабілітаційного центру «VOLIA» відповідає стратегічним інтересам України щодо зміцнення національної системи охорони здоров'я, розвитку сучасної реабілітаційної інфраструктури, підвищення якості життя громадян та забезпечення ефективного відновлення людського потенціалу держави.

Реалізація проєкту сприятиме виконанню державних пріоритетів у сфері охорони здоров'я, підтримки ветеранів, післявоєнного відновлення України, розвитку міжнародного партнерства та інтеграції української системи реабілітації до європейського простору охорони здоров'я.

Концепція створення **Міжнародного реабілітаційного центру «VOLIA»** є логічним продовженням державної політики України у сфері розвитку реабілітаційної допомоги та практичним інструментом реалізації національних і міжнародних стратегічних документів. Її впровадження дозволить посилити спроможність системи охорони здоров'я, забезпечити доступність якісної комплексної реабілітації та зробити вагомий внесок у відновлення людського потенціалу України.

2. АКТУАЛЬНІСТЬ КОНЦЕПЦІЇ

Виклики сучасної системи реабілітації України та необхідність створення Міжнародного реабілітаційного центру «VOLIA»

Повномасштабна збройна агресія Російської Федерації проти України спричинила безпрецедентні гуманітарні, соціальні та медичні наслідки. Уже сьогодні Україна стикається з одним із найбільших у сучасній європейській історії викликів у сфері медичної та комплексної реабілітації населення.

Тривалі бойові дії, масове застосування сучасних видів озброєння, значна кількість поранень, мінно-вибухових травм, ампутацій, тяжких уражень опорно-

рухового апарату, черепно-мозкових травм, ушкоджень нервової системи, психологічних травм і посттравматичних стресових розладів призвели до стрімкого збільшення кількості осіб, які потребують довготривалої комплексної реабілітації.

Реабілітаційної допомоги потребують не лише військовослужбовці та ветерани війни, а й цивільне населення, діти, внутрішньо переміщені особи, особи з інвалідністю, сім'ї загиблих Захисників України та всі громадяни, які постраждали внаслідок бойових дій.

Водночас реабілітація вже стала одним із ключових напрямів державної політики у сфері охорони здоров'я та післявоєнного відновлення України.

Масштаби потреби у реабілітації

За роки повномасштабної війни потреба у комплексній реабілітаційній допомозі зросла у декілька разів.

Україна вже сьогодні потребує сучасної мережі спеціалізованих реабілітаційних центрів, здатних забезпечити безперервний цикл відновлення пацієнтів — від раннього післягоспітального етапу до повної фізичної, психологічної, соціальної та професійної реінтеграції.

Особливої уваги потребують:

- військовослужбовці Сил оборони України;
- ветерани війни;
- особи, які отримали тяжкі поранення;
- люди після ампутацій;
- пацієнти з травмами спинного мозку;
- пацієнти після черепно-мозкових травм;
- особи з посттравматичними психічними розладами;
- цивільні особи, які постраждали від бойових дій;
- діти, які отримали фізичні або психологічні травми;
- внутрішньо переміщені особи.

Для більшості цих категорій необхідна багаторівнева реабілітація із залученням мультидисциплінарних команд фахівців та використанням сучасних технологій.

Виклики існуючої системи реабілітації

Попри значний прогрес, досягнутий Україною у реформуванні системи реабілітаційної допомоги, масштаби війни суттєво перевищують наявні можливості існуючої інфраструктури.

Основними викликами залишаються:

- недостатня кількість спеціалізованих реабілітаційних центрів;
- дефіцит стаціонарних реабілітаційних ліжок;
- нерівномірна доступність реабілітаційної допомоги між регіонами;
- потреба у сучасному високотехнологічному обладнанні;
- нестача лікарів фізичної та реабілітаційної медицини, фізичних терапевтів, ерготерапевтів, психологів, логопедів та інших профільних спеціалістів;
- потреба у розвитку післядипломної освіти та безперервного професійного навчання;
- необхідність інтеграції цифрових технологій, телереабілітації та сучасних інформаційних систем;
- необхідність розширення міжнародного співробітництва у сфері реабілітації.

Чому Україні потрібен Центр рівня «VOLIA»

Міжнародний реабілітаційний центр «VOLIA» покликаний стати одним із системоутворюючих елементів сучасної національної системи реабілітації.

Проект передбачає створення сучасного багатoproфільного центру, який поєднає:

- стаціонарну та амбулаторну реабілітацію;
- фізичну та реабілітаційну медицину;
- психологічну допомогу;
- соціальну адаптацію;
- професійну реабілітацію;
- сучасні роботизовані технології;
- телереабілітацію;
- клінічні дослідження;
- післядипломну освіту;
- міжнародне співробітництво;
- впровадження доказової медицини.

Передбачається, що Центр функціонуватиме як сучасний багатoproфільний комплекс на **500 стаціонарних реабілітаційних ліжок**, забезпечуючи можливість проходження реабілітації до **15 000 пацієнтів щороку**.

Центр як національна платформа розвитку

Створення Центру матиме значення не лише як нового медичного закладу.

Він стане:

- національним центром компетенцій у сфері реабілітації;
- платформою професійної підготовки медичних кадрів;
- центром міжнародного співробітництва;
- базою для проведення наукових досліджень;
- майданчиком для впровадження сучасних медичних технологій;

- прикладом інтеграції європейських стандартів реабілітації в українську систему охорони здоров'я.

Значення для післявоєнного відновлення України

Розвиток сучасної системи реабілітації є одним із ключових чинників відновлення людського потенціалу держави.

Комплексна реабілітація дозволяє:

- зменшити рівень інвалідизації населення;
- підвищити якість життя пацієнтів;
- сприяти поверненню людей до активного суспільного життя;
- забезпечити професійну реінтеграцію ветеранів;
- підтримати сім'ї, які постраждали від війни;
- зміцнити економічний потенціал держави шляхом повернення людей до праці;
- підвищити стійкість системи охорони здоров'я.

Створення Міжнародного реабілітаційного центру «VOLIA» є не лише відповіддю на сучасні виклики, а й довгостроковою інвестицією у здоров'я нації, людський капітал та майбутнє України.

В умовах триваючої війни та масштабного післявоєнного відновлення розвиток сучасної системи реабілітації є одним із пріоритетних завдань державної політики України.

Створення **Міжнародного реабілітаційного центру «VOLIA»** відповідає актуальним потребам суспільства, стратегічним пріоритетам держави та міжнародним підходам до розвитку реабілітаційної допомоги. Реалізація цього проекту сприятиме формуванню сучасної, доступної та ефективної системи комплексної реабілітації, здатної забезпечити відновлення здоров'я, працездатності та якості життя тисяч громадян України.

3. МЕТА ТА СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ КОНЦЕПЦІЇ

Мета Концепції

Метою цієї Концепції є створення **Міжнародного реабілітаційного центру «VOLIA»** як сучасного багатопрофільного центру комплексної реабілітації, що забезпечуватиме надання високоякісної медичної, фізичної, психологічної, соціальної та професійної реабілітаційної допомоги військовослужбовцям, ветеранам війни, цивільному населенню, дітям та іншим особам, які постраждали внаслідок збройної агресії Російської Федерації проти України.

Концепція спрямована на створення сучасної інституції, діяльність якої відповідатиме найкращим міжнародним практикам, стандартам Європейського Союзу та рекомендаціям Всесвітньої організації охорони здоров'я у сфері реабілітації.

Реалізація Концепції має забезпечити суттєве посилення спроможності національної системи охорони здоров'я України щодо надання комплексної реабілітаційної допомоги, розвитку людського потенціалу та підтримки післявоєнного відновлення держави.

Стратегічне бачення

Стратегічне бачення Концепції полягає у створенні в Україні одного з провідних центрів реабілітації Центральної та Східної Європи, який стане:

- національним центром компетенцій у сфері реабілітації;
- сучасною клінічною базою для комплексної реабілітаційної допомоги;
- центром професійної підготовки та підвищення кваліфікації фахівців;
- платформою міжнародного співробітництва;
- осередком наукових досліджень та впровадження інновацій;
- прикладом сучасної моделі управління закладами охорони здоров'я.

Міжнародний реабілітаційний центр «VOLIA» розглядається як елемент майбутньої національної мережі реабілітаційних закладів України, здатний забезпечити комплексне відновлення людини відповідно до сучасних європейських стандартів.

Стратегічна місія Центру

Місією Міжнародного реабілітаційного центру «VOLIA» є відновлення здоров'я, функціональної незалежності, людської гідності та якості життя людей, які постраждали внаслідок війни, шляхом надання комплексної, доступної та якісної реабілітаційної допомоги.

Центр покликаний забезпечити не лише фізичне відновлення пацієнтів, а й їх психологічну підтримку, соціальну інтеграцію, професійну адаптацію та повернення до активної участі у житті суспільства.

Основні стратегічні цілі

Для досягнення визначеної мети передбачається реалізація таких стратегічних цілей:

1. Розвиток сучасної системи реабілітації

Створення багатопрофільного реабілітаційного центру, який забезпечуватиме повний цикл комплексної допомоги відповідно до міжнародних стандартів.

2. Підвищення доступності реабілітаційної допомоги

Розширення можливостей для отримання якісної реабілітації військовослужбовцями, ветеранами, цивільним населенням, дітьми та іншими категоріями осіб незалежно від місця проживання.

3. Формування сучасної моделі мультидисциплінарної реабілітації

Запровадження командного підходу із залученням лікарів фізичної та реабілітаційної медицини, фізичних терапевтів, ерготерапевтів, психологів, логопедів, соціальних працівників та інших спеціалістів.

4. Розвиток людського капіталу

Створення сучасної освітньої платформи для підготовки, перепідготовки та підвищення кваліфікації медичних працівників і фахівців з реабілітації.

5. Впровадження інновацій

Застосування роботизованої реабілітації, цифрових технологій, телереабілітації, систем штучного інтелекту, сучасного медичного обладнання та доказових клінічних практик.

6. Розвиток міжнародного співробітництва

Формування довгострокових партнерств із міжнародними медичними центрами, університетами, дослідницькими установами, міжнародними організаціями та донорами.

7. Сприяння післявоєнному відновленню України

Створення сучасної інфраструктури, яка забезпечить довгострокове відновлення людського потенціалу держави, сприятиме соціальній інтеграції ветеранів, поверненню людей до активного життя та зміцненню системи охорони здоров'я України.

Принципи реалізації Концепції

Реалізація Концепції ґрунтуватиметься на таких принципах:

- людиноцентричність;
- повага до прав і гідності людини;
- рівний доступ до реабілітаційної допомоги;
- доказова медицина;
- мультидисциплінарний підхід;
- безперервність реабілітаційного процесу;
- безбар'єрність та інклюзивність;
- інноваційність;

- прозорість та підзвітність;
- ефективне використання ресурсів;
- екологічна відповідальність;
- міжнародне партнерство;
- відповідність європейським стандартам охорони здоров'я.

Очікуване стратегічне значення

Реалізація Концепції створить передумови для:

- формування одного з найбільших реабілітаційних центрів України;
- зміцнення національної системи реабілітації;
- впровадження сучасних моделей медичної допомоги;
- розвитку професійної освіти та наукових досліджень;
- підвищення міжнародного авторитету України у сфері реабілітаційної медицини;
- розширення міжнародного партнерства;
- підвищення якості життя військовослужбовців, ветеранів, цивільного населення та інших осіб, які потребують реабілітації.

Міжнародний реабілітаційний центр «VOLIA» покликаний стати не лише сучасним медичним закладом, а й стратегічною інституцією національного значення, яка сприятиме розвитку системи реабілітації України, зміцненню людського потенціалу держави та реалізації державної політики у сфері охорони здоров'я.

Створення Центру є інвестицією у майбутнє України, її громадян та стійкість держави, забезпечуючи довгостроковий позитивний вплив на систему охорони здоров'я, соціальну сферу, освіту, науку та післявоєнне відновлення.

4. ОСНОВНІ ЗАВДАННЯ КОНЦЕПЦІЇ

Пріоритетні напрями реалізації Концепції створення Міжнародного реабілітаційного центру «VOLIA»

Для досягнення визначеної мети Концепції передбачається реалізація комплексу взаємопов'язаних завдань, спрямованих на розвиток сучасної системи комплексної реабілітації, підвищення доступності реабілітаційної допомоги та зміцнення спроможності системи охорони здоров'я України.

Реалізація зазначених завдань забезпечить формування сучасної моделі реабілітаційної допомоги, що відповідатиме потребам України в умовах воєнного стану та післявоєнного відновлення.

4.1. Розвиток системи медичної реабілітації

Одним із ключових завдань Концепції є створення сучасного багатопрофільного центру, який забезпечуватиме надання високоякісної медичної реабілітації відповідно до міжнародних клінічних стандартів.

Передбачається організація повного циклу реабілітаційної допомоги — від раннього післягоспітального етапу до завершення процесу функціонального відновлення пацієнта.

Основними напрямками медичної реабілітації будуть:

- реабілітація після бойових травм;
- реабілітація після ампутацій кінцівок;
- відновлення після травм опорно-рухового апарату;
- реабілітація після уражень центральної та периферичної нервової системи;
- кардіологічна реабілітація;
- неврологічна реабілітація;
- реабілітація після політравм;
- лікування хронічного больового синдрому;
- післяопераційна реабілітація.

4.2. Розвиток фізичної терапії та ерготерапії

Концепція передбачає створення сучасної системи фізичної терапії та ерготерапії, спрямованої на відновлення функціональної незалежності пацієнтів.

Передбачається впровадження:

- індивідуальних програм фізичної терапії;
- сучасних роботизованих технологій;
- кінезіотерапії;
- механотерапії;
- тренувань із використанням високотехнологічного обладнання;
- ерготерапевтичних програм;
- адаптації до використання протезів;
- навчання навичкам самообслуговування.

Особлива увага приділятиметься максимальному відновленню фізичних можливостей пацієнтів та поверненню їх до активного життя.

4.3. Надання комплексної психологічної допомоги

Важливим завданням Концепції є забезпечення комплексної психологічної та психосоціальної підтримки осіб, які постраждали внаслідок війни.

Передбачається надання:

- психологічного консультування;
- психотерапевтичної допомоги;

- лікування посттравматичного стресового розладу;
- кризового консультування;
- сімейної психологічної підтримки;
- групової терапії;
- програм психологічної адаптації;
- профілактики професійного вигорання військовослужбовців та медичних працівників.

Психологічна допомога стане невід'ємною складовою комплексної реабілітації.

4.4. Професійна та соціальна реабілітація

Концепція передбачає створення умов для повернення людини до повноцінного суспільного життя після завершення медичної реабілітації.

Основними напрямками роботи будуть:

- професійна орієнтація;
- професійне навчання;
- перекваліфікація;
- сприяння працевлаштуванню;
- розвиток підприємницьких навичок;
- соціальна адаптація;
- підтримка сімей ветеранів;
- супровід після завершення реабілітації.

Особлива увага приділятиметься відновленню соціальної активності та економічної незалежності пацієнтів.

4.5. Розвиток системи професійної освіти та підготовки кадрів

Одним із стратегічних завдань Концепції є формування сучасного освітнього середовища для розвитку кадрового потенціалу системи реабілітації України.

Передбачається:

- підготовка лікарів фізичної та реабілітаційної медицини;
- підготовка фізичних терапевтів;
- підготовка ерготерапевтів;
- навчання психологів;
- післядипломна освіта;
- міжнародні стажування;
- симуляційне навчання;
- дистанційні освітні програми;
- безперервний професійний розвиток медичних працівників.

Центр стане сучасною навчальною базою для українських та міжнародних освітніх програм.

4.6. Розвиток наукових досліджень та інновацій

Концепція передбачає створення сучасної науково-дослідної платформи у сфері реабілітаційної медицини.

Основними напрямками діяльності стануть:

- проведення клінічних досліджень;
- впровадження доказових методів реабілітації;
- розроблення та апробація нових реабілітаційних програм;
- дослідження ефективності сучасних методів лікування;
- розвиток цифрових технологій та телереабілітації;
- використання роботизованих систем і технологій штучного інтелекту у процесі реабілітації;
- участь у міжнародних наукових програмах;
- підготовка та публікація наукових праць;
- організація міжнародних конференцій, форумів і професійних заходів.

Наукова діяльність Центру сприятиме формуванню національної школи сучасної реабілітаційної медицини та впровадженню міжнародних стандартів у практику української системи охорони здоров'я.

4.7. Цифрова трансформація реабілітаційної допомоги

Одним із пріоритетних завдань Концепції є впровадження сучасних цифрових рішень для підвищення якості, доступності та ефективності реабілітаційної допомоги.

Передбачається:

- створення єдиної цифрової інформаційної системи Центру;
- впровадження електронної медичної документації;
- інтеграція з національною системою електронної охорони здоров'я (eHealth);
- використання телемедичних та телереабілітаційних сервісів;
- застосування цифрових платформ для дистанційного моніторингу пацієнтів;
- автоматизація управлінських процесів;
- використання сучасних аналітичних інструментів для прийняття управлінських рішень;
- забезпечення захисту персональних даних та кібербезпеки.

Особливе значення матиме розвиток **телереабілітації**, яка дозволить пацієнтам продовжувати відновлення після завершення стаціонарного етапу лікування незалежно від місця проживання.

Телереабілітаційні сервіси можуть включати:

- дистанційні консультації лікарів і фахівців з реабілітації;
- онлайн-заняття з фізичними терапевтами;
- психологічну підтримку в дистанційному форматі;
- моніторинг виконання домашніх реабілітаційних програм;
- цифрові нагадування щодо лікування та вправ;
- супровід членів сімей пацієнтів;
- контроль динаміки функціонального відновлення.

Цифрові рішення також сприятимуть підвищенню прозорості управління Центром, формуванню звітності, оцінці результатів діяльності та ефективному використанню ресурсів.

Упровадження сучасних інформаційних технологій дозволить:

- покращити координацію роботи мультидисциплінарних команд;
- забезпечити безперервність реабілітаційного процесу;
- підвищити доступність допомоги для пацієнтів з віддалених регіонів України;
- зменшити адміністративне навантаження на медичний персонал;
- забезпечити якісний моніторинг клінічних результатів;
- створити основу для наукових досліджень і доказового аналізу ефективності реабілітаційних програм.

Цифрова трансформація стане одним із ключових інструментів розвитку сучасної, відкритої, ефективної та пацієнтоорієнтованої системи реабілітації в Україні.

4.8. Розвиток міжнародного співробітництва

Одним із стратегічних завдань Концепції є інтеграція української системи реабілітації до європейського та світового професійного простору шляхом розвитку довгострокового міжнародного співробітництва.

Передбачається розвиток партнерських відносин із:

- міжнародними організаціями;
- урядовими установами іноземних держав;
- провідними реабілітаційними центрами;
- університетами;
- науково-дослідними установами;
- міжнародними гуманітарними організаціями;
- благодійними фондами;

- професійними асоціаціями.

Міжнародне співробітництво буде спрямоване на:

- обмін професійним досвідом;
- спільні освітні програми;
- міжнародні стажування;
- проведення спільних досліджень;
- впровадження інноваційних технологій;
- залучення міжнародної технічної допомоги;
- участь у міжнародних грантових програмах;
- розвиток партнерських мереж у сфері реабілітації.

Центр «VOLIA» має стати платформою міжнародної співпраці України у сфері фізичної та реабілітаційної медицини.

4.9. Забезпечення доступності та безбар'єрності

Відповідно до принципів державної політики України щодо створення безбар'єрного простору одним із ключових завдань Концепції є забезпечення повної фізичної, інформаційної, цифрової та соціальної доступності Центру.

Передбачається:

- створення універсального безбар'єрного середовища;
- забезпечення доступності всіх приміщень для маломобільних груп населення;
- використання принципів універсального дизайну;
- облаштування інклюзивної навігації;
- створення безпечного середовища для пацієнтів із різними формами інвалідності;
- забезпечення доступності цифрових сервісів;
- створення комфортних умов для членів сімей пацієнтів.

Безбар'єрність розглядатиметься як невід'ємна складова сучасної моделі реабілітаційної допомоги.

4.10. Забезпечення сталого розвитку та ефективного управління

Концепція передбачає створення сучасної моделі управління Центром, заснованої на принципах відкритості, професійності, підзвітності та ефективного використання ресурсів.

Передбачається:

- впровадження сучасних стандартів корпоративного управління;

- застосування міжнародних практик управління проєктами;
- забезпечення фінансової прозорості;
- незалежний аудит;
- управління ризиками;
- цифровізація управлінських процесів;
- постійний моніторинг ефективності діяльності;
- залучення громадськості до оцінювання діяльності Центру.

Особлива увага приділятиметься довгостроковій фінансовій стійкості Центру, ефективному використанню державних, благодійних та міжнародних ресурсів, а також дотриманню принципів належного врядування.

4.11. Розвиток кадрового потенціалу системи реабілітації України

Концепція передбачає формування сучасного кадрового потенціалу, здатного забезпечити високий рівень реабілітаційної допомоги відповідно до міжнародних стандартів.

Основними напрямками є:

- підготовка нових спеціалістів у сфері фізичної та реабілітаційної медицини;
- підвищення кваліфікації медичних працівників;
- розвиток мультидисциплінарних команд;
- підтримка молодих фахівців;
- міжнародні програми академічної мобільності;
- залучення українських і міжнародних експертів;
- формування професійної спільноти фахівців з реабілітації.

Центр стане одним із провідних навчально-практичних майданчиків України у сфері реабілітаційної медицини.

Висновок до розділу

Реалізація визначених завдань забезпечить створення сучасної моделі комплексної реабілітації, яка відповідатиме державним пріоритетам України, міжнародним стандартам та потребам громадян, які постраждали внаслідок війни.

Міжнародний реабілітаційний центр «VOLIA» покликаний стати не лише сучасним лікувально-реабілітаційним закладом, а й національним центром компетенцій, освіти, науки, інновацій та міжнародного співробітництва. Його діяльність сприятиме зміцненню системи охорони здоров'я України, розвитку людського капіталу та підвищенню спроможності держави забезпечувати комплексне відновлення своїх громадян.

РОЗДІЛ 5

ОПИС МІЖНАРОДНОГО РЕАБІЛІТАЦІЙНОГО ЦЕНТРУ «VOLIA»

Концепція створення сучасного багатoproфільного реабілітаційного комплексу

Міжнародний реабілітаційний центр «VOLIA» є стратегічним проектом Благодійної організації «Оселя для незламних воїнів», спрямованим на створення сучасного багатoproфільного реабілітаційного комплексу, який відповідатиме найкращим міжнародним стандартам у сфері фізичної та реабілітаційної медицини.

Центр створюється як спеціалізована установа нового покоління, що забезпечуватиме комплексну медичну, фізичну, психологічну, соціальну та професійну реабілітацію військовослужбовців, ветеранів війни, цивільних осіб, дітей та інших громадян, які постраждали внаслідок збройної агресії Російської Федерації проти України.

Концепція Центру базується на сучасному людиноцентричному підході, відповідно до якого процес реабілітації охоплює не лише лікування наслідків травм чи захворювань, а й відновлення функціональної незалежності людини, її соціальної активності, професійної спроможності та повноцінної участі у житті суспільства.

Призначення Центру

Міжнародний реабілітаційний центр «VOLIA» створюється як один із найбільших спеціалізованих реабілітаційних центрів України та Центрально-Східної Європи.

Основним призначенням Центру є забезпечення високоспеціалізованої комплексної реабілітації пацієнтів із тяжкими наслідками бойових травм, захворювань та інших ушкоджень здоров'я.

Центр функціонуватиме як багатoproфільний медичний комплекс, який поєднає:

- сучасну клінічну базу;
- реабілітаційні відділення;
- діагностичний центр;
- консультативно-поліклінічне відділення;
- психологічний центр;

- освітній комплекс;
- науково-дослідний центр;
- навчально-тренінговий центр;
- центр міжнародного співробітництва;
- сучасну цифрову інфраструктуру.

Основні характеристики Центру

Проектом передбачається створення сучасного медичного комплексу із такими основними характеристиками:

- **500 стаціонарних реабілітаційних ліжок;**
- можливість проходження комплексної реабілітації до **15 000 пацієнтів щороку;**
- понад **25 000 амбулаторних консультацій** на рік;
- понад **300 висококваліфікованих працівників;**
- сучасне високотехнологічне медичне обладнання;
- цифрова система управління медичною інформацією;
- безбар'єрна архітектура;
- енергоефективна інфраструктура;
- інтеграція сучасних екологічних технологій.

Категорії пацієнтів

Послугами Центру зможуть користуватися:

- військовослужбовці Збройних Сил України;
- ветерани війни;
- військовослужбовці інших складових сектору безпеки і оборони;
- цивільні особи, які постраждали внаслідок війни;
- діти, які потребують реабілітації;
- особи з інвалідністю;
- внутрішньо переміщені особи;
- пацієнти після тяжких травм та оперативних втручань;
- особи із захворюваннями нервової системи;
- особи із захворюваннями опорно-рухового апарату;
- пацієнти після інсультів;
- пацієнти після черепно-мозкових травм;
- пацієнти після ампутацій кінцівок.

Основні напрями діяльності

Діяльність Центру буде організована за такими напрямками:

Медична реабілітація

Комплексне лікування та функціональне відновлення пацієнтів із використанням сучасних клінічних протоколів та мультидисциплінарного підходу.

Фізична терапія

Відновлення рухових функцій, координації, сили та витривалості із застосуванням сучасного обладнання та роботизованих технологій.

Ерготерапія

Навчання навичкам самообслуговування, адаптація до повсякденного життя та повернення функціональної незалежності.

Психологічна допомога

Психологічне консультування, психотерапія, лікування посттравматичного стресового розладу, сімейна підтримка та психосоціальна адаптація.

Соціальна реабілітація

Підготовка пацієнтів до повернення у громаду, підтримка сімей, розвиток навичок самостійного життя та соціальної інтеграції.

Професійна реабілітація

Профорієнтація, перекваліфікація, навчання новим професіям та сприяння працевлаштуванню.

Освітня діяльність

Міжнародний реабілітаційний центр «VOLIA» функціонуватиме також як сучасний освітній центр.

Передбачається:

- післядипломна підготовка лікарів;
- навчання фізичних терапевтів;
- підготовка ерготерапевтів;
- підготовка психологів;
- проведення міжнародних стажувань;
- організація симуляційних тренінгів;
- дистанційне навчання;
- безперервний професійний розвиток медичних працівників.

Науково-дослідна діяльність

Одним із пріоритетних напрямів роботи стане розвиток наукових досліджень.

Передбачається:

- проведення клінічних досліджень;
- впровадження доказових методів реабілітації;
- участь у міжнародних наукових програмах;
- співпраця з університетами;
- підготовка наукових публікацій;
- створення інноваційних реабілітаційних технологій.

Міжнародне співробітництво

Центр розвиватиме партнерство з:

- Міністерствами охорони здоров'я інших держав;
- міжнародними організаціями;
- Всесвітньою організацією охорони здоров'я;
- університетами;
- реабілітаційними центрами;
- гуманітарними організаціями;
- міжнародними фондами.

Особлива увага приділятиметься співпраці з країнами, які підтримують Україну у сфері охорони здоров'я, реабілітації та післявоєнного відновлення.

Інноваційна інфраструктура

Проектом передбачається впровадження:

- роботизованої реабілітації;
- систем віртуальної реальності;
- телереабілітації;
- штучного інтелекту для підтримки клінічних рішень;
- сучасної медичної інформаційної системи;
- цифрового моніторингу результатів лікування.

Очікувана роль Центру

Після введення в експлуатацію Міжнародний реабілітаційний центр «VOLIA» стане:

- одним із найбільших реабілітаційних центрів України;
- національним центром компетенцій у сфері реабілітації;
- сучасною клінічною базою;
- освітнім і науковим центром;

- платформою міжнародного співробітництва;
- прикладом сучасної моделі організації реабілітаційної допомоги відповідно до європейських стандартів.

Висновок

Створення Міжнародного реабілітаційного центру «VOLIA» є стратегічною інвестицією у зміцнення системи охорони здоров'я України, розвиток людського потенціалу та післявоєнне відновлення держави.

Центр стане не лише сучасним закладом охорони здоров'я, а й національною платформою розвитку реабілітаційної медицини, освіти, науки, міжнародного співробітництва та впровадження інноваційних технологій. Його діяльність сприятиме формуванню нової моделі реабілітаційної допомоги, орієнтованої на потреби людини, принципи безбар'єрності, доказової медицини та сталого розвитку.

РОЗДІЛ 6

ОРГАНІЗАЦІЙНА МОДЕЛЬ ТА СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНИМ РЕАБІЛІТАЦІЙНИМ ЦЕНТРОМ «VOLIA»

Загальні положення

Ефективне функціонування Міжнародного реабілітаційного центру «VOLIA» передбачає створення сучасної системи управління, що базуватиметься на принципах законності, прозорості, професійності, підзвітності, відповідальності, відкритості та стратегічного розвитку.

Організаційна модель Центру відповідатиме сучасним підходам до управління закладами охорони здоров'я, рекомендаціям Всесвітньої організації охорони здоров'я, принципам належного врядування (Good Governance) та кращим європейським практикам.

Управління діяльністю Центру здійснюватиметься із забезпеченням балансу між стратегічним плануванням, професійною автономією медичних працівників, ефективним використанням ресурсів та громадським контролем.

Мета системи управління

Система управління створюється з метою:

- забезпечення високої якості реабілітаційної допомоги;
- ефективного використання матеріальних, фінансових та людських ресурсів;
- реалізації державної політики у сфері реабілітації;
- впровадження міжнародних стандартів управління;
- розвитку міжнародного партнерства;
- забезпечення фінансової стійкості Центру;
- створення умов для постійного вдосконалення діяльності.

Основні принципи управління

Організаційна модель функціонуватиме відповідно до таких принципів:

- верховенство права;
- людиноцентричність;
- відкритість та прозорість;
- підзвітність;
- професійна незалежність медичних працівників;
- мультидисциплінарний підхід;
- доказове управління;
- стратегічне планування;
- цифровізація управлінських процесів;
- ефективність використання ресурсів;
- міжнародне партнерство;
- безперервне вдосконалення.

Організаційна структура

Передбачається створення багаторівневої системи управління.

До її складу входитимуть:

Засновник

Благодійна організація «Оселя для незламних воїнів».

Засновник забезпечує стратегічний розвиток проєкту, представляє Центр у взаємовідносинах із державними органами, міжнародними партнерами та донорами, а також здійснює контроль за дотриманням місії й стратегічних цілей.

Наглядова рада

Наглядова рада стане незалежним дорадчим та контрольним органом.

До її складу можуть входити:

- представники державних органів;

- представники органів місцевого самоврядування;
- представники медичної спільноти;
- представники університетів;
- міжнародні експерти;
- представники ветеранських організацій;
- незалежні фахівці.

Основні функції Наглядової ради:

- стратегічний нагляд;
- контроль за прозорістю діяльності;
- оцінка виконання стратегічних цілей;
- розгляд річних звітів;
- сприяння міжнародному співробітництву.

Генеральний директор

Генеральний директор здійснює загальне керівництво діяльністю Центру.

До його повноважень належить:

- організація діяльності Центру;
- виконання стратегічного плану;
- управління персоналом;
- фінансове управління;
- взаємодія з державними органами;
- розвиток міжнародного співробітництва;
- забезпечення ефективності діяльності.

Медичний директор

Відповідає за:

- організацію медичної діяльності;
- якість реабілітаційної допомоги;
- впровадження клінічних протоколів;
- контроль якості лікування;
- розвиток мультидисциплінарних команд.

Директор з реабілітації

Забезпечує:

- організацію реабілітаційного процесу;
- розвиток фізичної терапії;
- розвиток ерготерапії;
- координацію роботи реабілітаційних відділень;
- впровадження сучасних методик.

Директор з освіти та науки

Відповідає за:

- післядипломну освіту;
- міжнародні освітні програми;
- клінічні дослідження;
- співпрацю з університетами;
- розвиток інновацій.

Фінансово-адміністративний директор

Забезпечує:

- фінансове планування;
- бюджетування;
- бухгалтерський облік;
- закупівлі;
- управління майном;
- економічний аналіз.

Директор із міжнародного співробітництва

Координує:

- міжнародні партнерства;
- взаємодію з міжнародними організаціями;
- міжнародні грантові програми;
- реалізацію спільних проєктів;
- міжнародну комунікацію.

Мультидисциплінарні команди

Основою діяльності Центру стане мультидисциплінарний підхід.

До складу команд входитимуть:

- лікар фізичної та реабілітаційної медицини;
- фізичний терапевт;
- ерготерапевт;
- психолог;
- психотерапевт;
- логопед;
- медична сестра;
- соціальний працівник;
- протезист (за потреби);
- інші спеціалісти.

Для кожного пацієнта розроблятиметься індивідуальний план реабілітації.

Взаємодія з державними органами

Центр здійснюватиме співпрацю з:

- Міністерством охорони здоров'я України;
- Міністерством у справах ветеранів України;
- Національною службою здоров'я України;
- Міністерством соціальної політики України;
- Міністерством освіти і науки України;
- Івано-Франківською обласною державною адміністрацією;
- органами місцевого самоврядування.

Співпраця здійснюватиметься в межах чинного законодавства України та укладених договорів і меморандумів.

Взаємодія з міжнародними партнерами

Передбачається розвиток партнерства з:

- Всесвітньою організацією охорони здоров'я;
- міжнародними гуманітарними організаціями;
- університетами;
- клініками;
- благодійними фондами;
- урядовими агентствами іноземних держав;
- міжнародними фінансовими організаціями.

Система прийняття управлінських рішень

Управління діяльністю Центру здійснюватиметься на основі:

- стратегічного планування;
- аналізу даних;
- оцінки результативності;
- внутрішнього контролю;
- моніторингу показників діяльності;
- незалежного аудиту;
- управління ризиками.

Усі ключові рішення прийматимуться відповідно до принципів колегіальності, професійної експертизи та прозорості.

Система внутрішнього контролю

З метою забезпечення ефективного управління буде впроваджено:

- систему внутрішнього аудиту;
- систему управління якістю;
- антикорупційні механізми;
- політику запобігання конфлікту інтересів;
- систему управління ризиками;
- механізми захисту викривачів;
- регулярний зовнішній аудит.

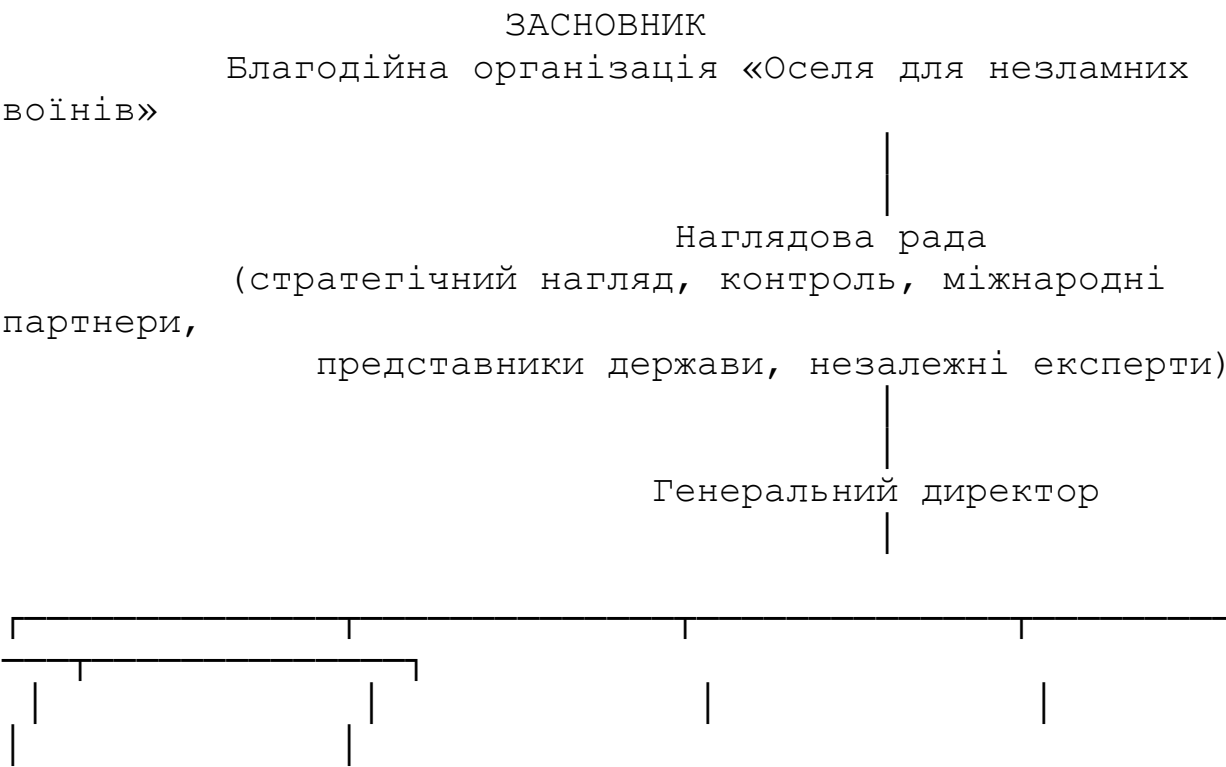
Висновок

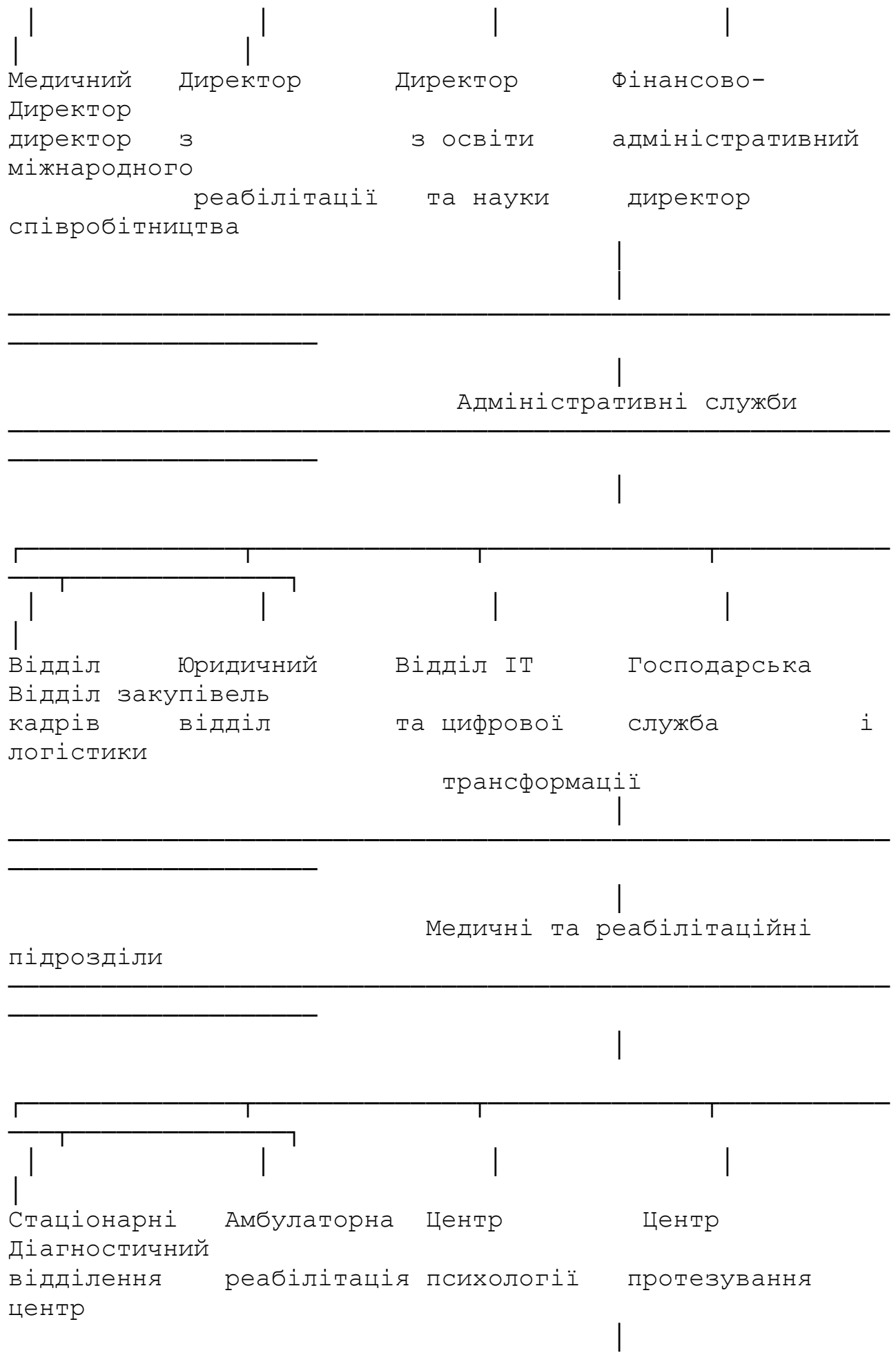
Організаційна модель Міжнародного реабілітаційного центру «VOLIA» побудована відповідно до принципів сучасного державного управління та міжнародних стандартів у сфері охорони здоров'я.

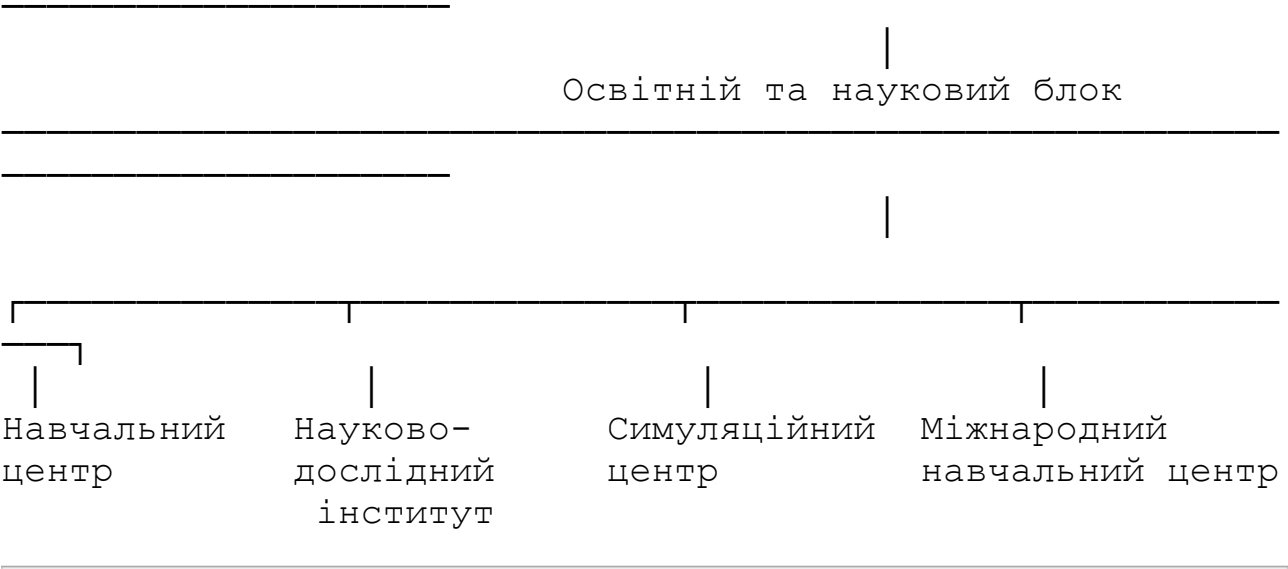
Запропонована система забезпечить ефективне управління, високий рівень медичних послуг, прозоре використання ресурсів, розвиток міжнародного партнерства та сталий розвиток Центру.

ДОДАТОК А

Організаційна схема управління Міжнародним реабілітаційним центром «VOLIA» (Organizational Chart)





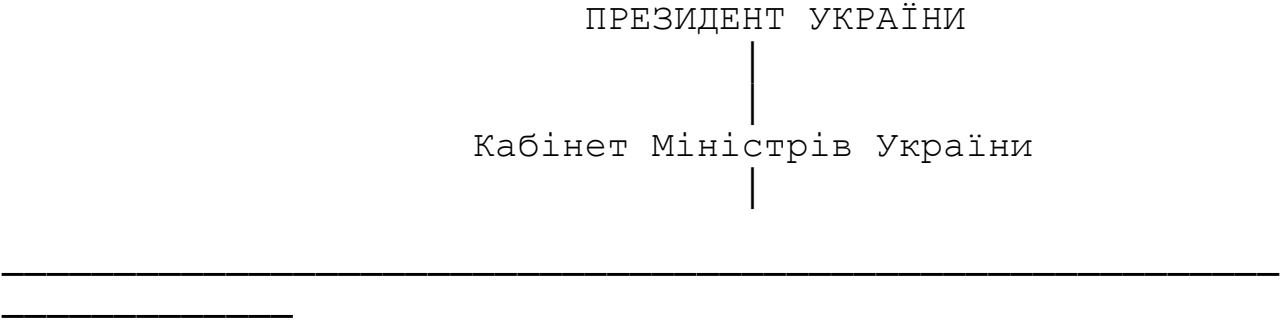


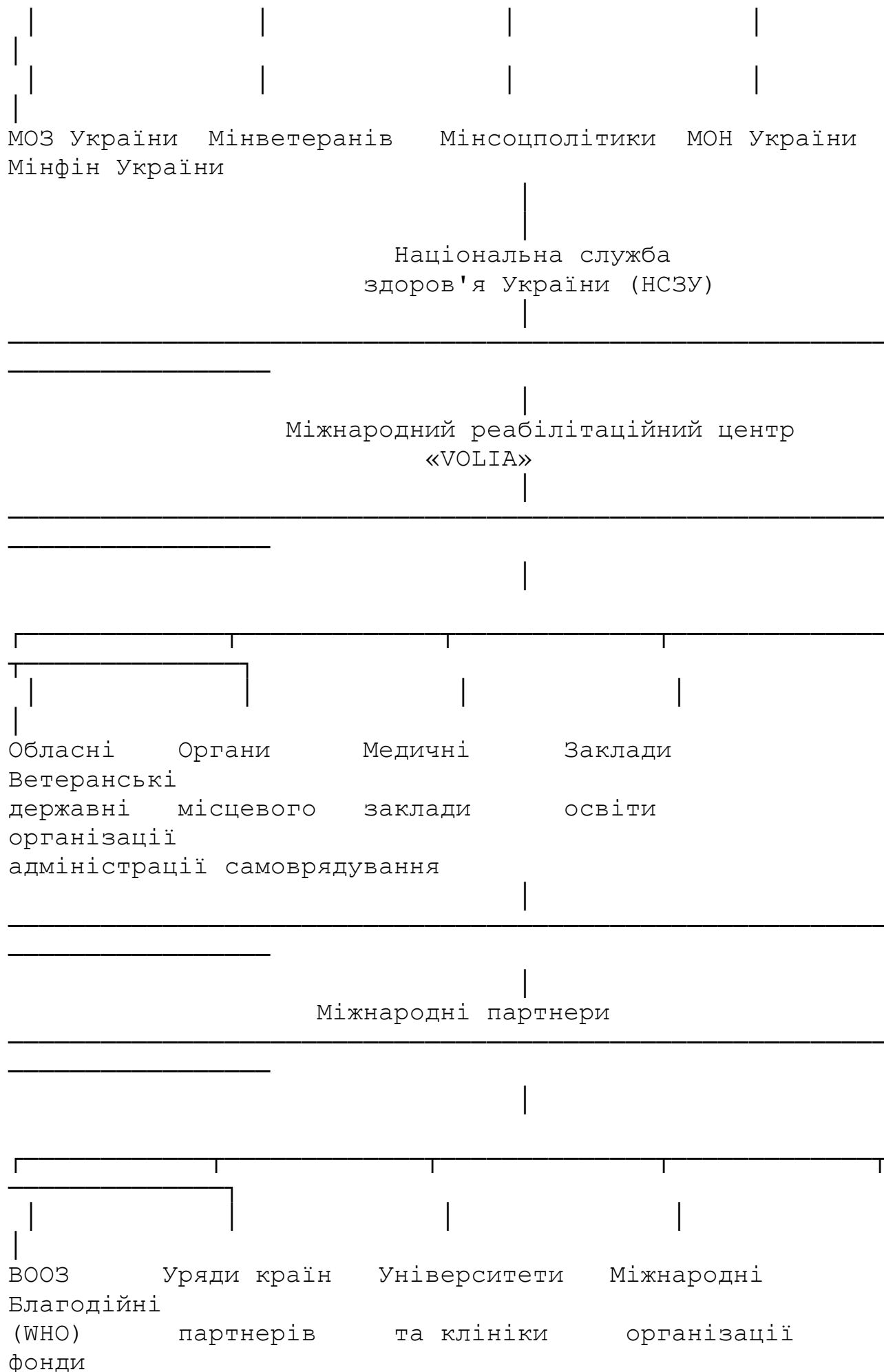
Основні функції органів управління

Орган	Основні повноваження
Засновник	Визначає стратегічний розвиток Центру, представляє проект, забезпечує реалізацію місії.
Наглядова рада	Контроль прозорості, стратегічний нагляд, оцінка ефективності діяльності.
Генеральний директор	Загальне управління Центром.
Медичний директор	Медична політика, клінічна якість, стандарти лікування.
Директор з реабілітації	Організація реабілітаційного процесу.
Директор з освіти та науки	Освіта, дослідження, міжнародні програми.
Фінансово-адміністративний директор	Бюджет, фінанси, закупівлі, управління ресурсами.
Директор міжнародного співробітництва	Гранти, міжнародні партнери, проекти технічної допомоги.

ДОДАТОК Б

Схема взаємодії Міжнародного реабілітаційного центру «VOLIA» з органами державної влади України





Основні напрями взаємодії

Президент України

- підтримка стратегічних державних ініціатив;
- сприяння міжнародному співробітництву;
- представлення проєкту на міжнародному рівні.

Кабінет Міністрів України

- координація державної політики;
- міжвідомча взаємодія;
- підтримка реалізації Концепції.

Міністерство охорони здоров'я України

- формування політики у сфері реабілітації;
- методичне забезпечення;
- інтеграція Центру до системи охорони здоров'я;
- координація клінічної діяльності.

Міністерство у справах ветеранів України

- формування потреб ветеранів;
- координація програм реабілітації;
- соціальна підтримка ветеранів.

Національна служба здоров'я України

- укладення договорів про медичне обслуговування;
- фінансування послуг у межах Програми медичних гарантій;
- моніторинг якості та обсягів наданих послуг.

Міністерство освіти і науки України

- підготовка кадрів;
- розвиток освітніх програм;
- співпраця з університетами.

Органи місцевого самоврядування

- розвиток інфраструктури;
- підтримка соціальних програм;
- забезпечення транспортної доступності;
- інтеграція Центру у регіональну систему охорони здоров'я.

Міжнародні партнери

- технічна допомога;

- грантове фінансування;
- передача досвіду;
- спільні наукові дослідження;
- реалізація освітніх програм;
- впровадження інноваційних технологій.

РОЗДІЛ 7

МЕХАНІЗМИ РЕАЛІЗАЦІЇ КОНЦЕПЦІЇ

Організаційні, управлінські та практичні кроки створення Міжнародного реабілітаційного центру «VOLIA»

Реалізація Концепції створення Міжнародного реабілітаційного центру «VOLIA» передбачає поетапне впровадження комплексу організаційних, правових, фінансових, будівельних, медичних, кадрових та міжнародних заходів.

Механізми реалізації Концепції спрямовані на забезпечення ефективного створення та подальшого функціонування Центру як сучасної інституції національного значення у сфері комплексної реабілітації.

7.1. Організаційний механізм

Реалізація Концепції здійснюватиметься Благодійною організацією «Оселя для незламних воїнів» у взаємодії з органами державної влади, органами місцевого самоврядування, закладами охорони здоров'я, освітніми установами, міжнародними партнерами та громадським сектором.

Організаційний механізм передбачає:

- створення проєктної команди;
- формування Офісу управління проєктом;
- визначення відповідальних осіб за напрями реалізації;
- підготовку детального плану заходів;
- координацію роботи з державними органами;
- організацію взаємодії з міжнародними партнерами;
- забезпечення регулярного моніторингу виконання Концепції.

7.2. Правовий механізм

Правовий механізм реалізації Концепції передбачає забезпечення відповідності всіх етапів створення Центру вимогам чинного законодавства України.

Передбачається:

- підготовка та оформлення необхідних правовстановлюючих документів;
- розроблення установчих, організаційних та внутрішніх документів Центру;
- отримання необхідних дозволів і погоджень;
- забезпечення відповідності будівництва державним будівельним нормам;
- дотримання ліцензійних вимог у сфері охорони здоров'я;
- укладення договорів, меморандумів та угод про співпрацю;
- забезпечення юридичного супроводу проекту на всіх етапах.

7.3. Фінансовий механізм

Фінансове забезпечення реалізації Концепції передбачається здійснювати за рахунок поєднання різних джерел фінансування.

Можливими джерелами фінансування є:

- благодійні внески;
- міжнародна технічна допомога;
- грантові програми;
- підтримка міжнародних донорів;
- партнерські програми;
- кошти приватних меценатів;
- корпоративна соціальна відповідальність бізнесу;
- інші джерела, не заборонені законодавством України.

Фінансовий механізм реалізовуватиметься на принципах:

- прозорості;
- підзвітності;
- цільового використання коштів;
- незалежного аудиту;
- відкритої звітності;
- ефективного управління ресурсами.

7.4. Проектно-будівельний механізм

Створення Центру передбачає реалізацію повного циклу проектно-будівельних робіт.

Основні етапи:

- підготовка земельної ділянки;
- розроблення архітектурної концепції;
- підготовка проектної документації;
- проведення інженерних вишукувань;
- отримання дозвільної документації;
- будівництво основних корпусів;
- облаштування інженерних мереж;

- створення безбар'єрної інфраструктури;
- благоустрій території;
- створення реабілітаційного парку;
- введення об'єкта в експлуатацію.

Будівництво здійснюватиметься з урахуванням принципів енергоефективності, безбар'єрності, безпеки, екологічної відповідальності та сучасних стандартів медичної інфраструктури.

7.5. Медичний механізм

Медичний механізм реалізації Концепції передбачає створення сучасної системи надання комплексної реабілітаційної допомоги.

Передбачається:

- розроблення клінічної моделі Центру;
- формування мультидисциплінарних команд;
- впровадження сучасних клінічних протоколів;
- створення індивідуальних планів реабілітації;
- організація стаціонарної та амбулаторної реабілітації;
- впровадження телереабілітації;
- забезпечення психологічної та соціальної підтримки;
- моніторинг результатів лікування;
- контроль якості медичних послуг.

7.6. Кадровий механізм

Для забезпечення діяльності Центру передбачається формування професійної команди фахівців.

Кадровий механізм включає:

- підбір медичного персоналу;
- залучення лікарів фізичної та реабілітаційної медицини;
- підготовку фізичних терапевтів;
- підготовку ерготерапевтів;
- залучення психологів, логопедів, соціальних працівників;
- навчання адміністративного персоналу;
- організацію міжнародних стажувань;
- безперервний професійний розвиток працівників.

Особлива увага приділятиметься формуванню мультидисциплінарних команд, здатних забезпечити комплексний супровід пацієнта на всіх етапах реабілітації.

7.7. Механізм міжнародного партнерства

Міжнародне партнерство є важливою складовою реалізації Концепції.

Передбачається співпраця з:

- міжнародними організаціями;
- урядовими агентствами іноземних держав;
- реабілітаційними клініками;
- університетами;
- науково-дослідними установами;
- гуманітарними фондами;
- міжнародними донорами.

Міжнародне партнерство сприятиме:

- залученню фінансової та технічної допомоги;
- передачі міжнародного досвіду;
- навчанню українських фахівців;
- впровадженню інновацій;
- розвитку спільних наукових досліджень;
- підвищенню якості реабілітаційної допомоги.

7.8. Механізм взаємодії з державою

Реалізація Концепції передбачає налагодження конструктивної взаємодії з органами державної влади України.

Основними напрямками взаємодії є:

- погодження стратегічних напрямів розвитку Центру;
- методичний супровід з боку профільних органів влади;
- участь державних представників у консультаціях;
- інтеграція Центру в систему реабілітаційної допомоги України;
- співпраця з Міністерством охорони здоров'я України;
- співпраця з Міністерством у справах ветеранів України;
- взаємодія з Національною службою здоров'я України;
- координація з Івано-Франківською обласною державною адміністрацією.

7.9. Механізм моніторингу та оцінки

Для забезпечення ефективної реалізації Концепції буде впроваджено систему моніторингу та оцінки.

Вона передбачатиме:

- контроль виконання календарного плану;
- моніторинг використання коштів;
- оцінку якості будівельних робіт;
- контроль закупівель;
- оцінку кадрової готовності;
- моніторинг запуску медичних послуг;

- оцінку результатів реабілітації;
- підготовку регулярної звітності.

Результати моніторингу використовуватимуться для коригування управлінських рішень та підвищення ефективності реалізації проєкту.

7.10. Очікувані етапи реалізації

Реалізація Концепції здійснюватиметься поетапно:

Перший етап — підготовчий.

Підготовка документації, формування команди, узгодження з партнерами, підготовка земельної та проєктної бази.

Другий етап — проєктування.

Розроблення архітектурної, технічної, медичної та організаційної документації.

Третій етап — будівництво.

Будівництво основних корпусів, інженерних мереж, реабілітаційного парку та допоміжної інфраструктури.

Четвертий етап — оснащення.

Закупівля, постачання та встановлення медичного, реабілітаційного, цифрового й адміністративного обладнання.

П'ятий етап — підготовка персоналу.

Набір, навчання, сертифікація та формування мультидисциплінарних команд.

Шостий етап — запуск діяльності.

Початок надання реабілітаційних послуг, тестування операційних процесів, моніторинг якості та повноцінне введення Центру в роботу.

Висновок до розділу

Механізми реалізації Концепції створення Міжнародного реабілітаційного центру «VOLIA» передбачають комплексний, поетапний та прозорий підхід до створення сучасної реабілітаційної інституції національного значення.

Реалізація зазначених механізмів забезпечить ефективне будівництво, належне управління, якісну медичну діяльність, підготовку кадрів, міжнародне партнерство та довгострокову сталість Центру.

РОЗДІЛ 8

ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ РЕАЛІЗАЦІЇ КОНЦЕПЦІЇ

Стратегічний вплив створення Міжнародного реабілітаційного центру «VOLIA»

Реалізація Концепції створення Міжнародного реабілітаційного центру «VOLIA» спрямована на досягнення довгострокових результатів у сфері охорони здоров'я, реабілітації, освіти, науки, соціальної політики та післявоєнного відновлення України.

Передбачається, що Центр стане однією з ключових складових розвитку національної системи реабілітації та зробить вагомий внесок у відновлення людського потенціалу держави.

РОЗДІЛ 8

ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ ТА ПОКАЗНИКИ ЕФЕКТИВНОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ КОНЦЕПЦІЇ

Стратегічний вплив створення Міжнародного реабілітаційного центру «VOLIA»

Реалізація Концепції створення Міжнародного реабілітаційного центру «VOLIA» спрямована на досягнення довгострокових позитивних змін у сфері охорони здоров'я, реабілітації, соціальної політики, освіти, науки та післявоєнного відновлення України.

Передбачається, що Центр стане одним із ключових елементів розвитку національної системи реабілітації, забезпечить підвищення доступності якісної реабілітаційної допомоги та сприятиме зміцненню людського потенціалу держави.

Очікувані результати реалізації Концепції мають комплексний характер та охоплюють медичний, соціальний, економічний, освітній, науковий і міжнародний виміри.

8.1. Очікувані результати у сфері охорони здоров'я

У результаті реалізації Концепції буде створено сучасний багатoproфільний реабілітаційний центр, здатний забезпечувати надання комплексної допомоги відповідно до міжнародних стандартів.

Передбачається:

- введення в експлуатацію сучасного реабілітаційного комплексу на **500 стаціонарних ліжок**;

- забезпечення комплексної реабілітації до **15 000 пацієнтів щороку**;
- проведення понад **25 000 амбулаторних консультацій** щорічно;
- скорочення строків функціонального відновлення пацієнтів;
- підвищення якості медичної та реабілітаційної допомоги;
- впровадження сучасних клінічних протоколів;
- розширення доступу до спеціалізованої реабілітації.

8.2. Соціальні результати

Створення Центру сприятиме:

- підвищенню якості життя пацієнтів;
- відновленню функціональної незалежності осіб після тяжких травм;
- поверненню ветеранів та цивільних осіб до активного життя;
- зміцненню психологічного здоров'я населення;
- підтримці сімей, які постраждали внаслідок війни;
- розвитку інклюзивного суспільства;
- посиленню соціальної згуртованості.

8.3. Результати для ветеранів війни та військовослужбовців

Реалізація Концепції забезпечить:

- доступність сучасної комплексної реабілітації;
- скорочення часу очікування на реабілітаційні послуги;
- ефективне відновлення після бойових травм;
- психологічну підтримку;
- професійну адаптацію;
- соціальну інтеграцію;
- підтримку сімей ветеранів.

Центр стане одним із базових закладів для комплексного відновлення Захисників і Захисниць України.

8.4. Освітні результати

Передбачається створення сучасної освітньої платформи.

Очікувані результати:

- підготовка нових фахівців з реабілітації;
- післядипломна освіта медичних працівників;
- міжнародні стажування;
- проведення симуляційного навчання;
- створення програм безперервного професійного розвитку;
- співпраця із закладами вищої освіти України та інших держав.

8.5. Наукові результати

Центр стане платформою розвитку реабілітаційної науки.

Передбачається:

- проведення клінічних досліджень;
- підготовка наукових публікацій;
- участь у міжнародних дослідницьких проєктах;
- впровадження доказових методів реабілітації;
- створення національної бази клінічних знань;
- розвиток інноваційних технологій.

8.6. Економічні результати

Реалізація Концепції сприятиме:

- створенню понад **300 нових робочих місць**;
- розвитку регіональної економіки;
- підтримці малого та середнього бізнесу;
- збільшенню місцевих закупівель;
- залученню міжнародних інвестицій;
- зменшенню економічних втрат, пов'язаних з інвалідністю;
- підвищенню продуктивності праці після реабілітації пацієнтів.

Інвестиції у реабілітацію є інвестиціями у відновлення людського капіталу та економічної спроможності держави.

8.7. Результати для розвитку системи охорони здоров'я

Реалізація Концепції забезпечить:

- зміцнення національної системи реабілітації;
- поширення сучасних клінічних стандартів;
- розвиток мультидисциплінарного підходу;
- впровадження цифрових технологій;
- інтеграцію телереабілітації;
- розвиток системи безперервного професійного навчання;
- підвищення ефективності управління медичними закладами.

8.8. Міжнародний ефект

Створення Центру сприятиме:

- розвитку міжнародного співробітництва;
- зміцненню партнерства України з іноземними державами;
- реалізації спільних освітніх і наукових програм;
- участі у міжнародних грантових проєктах;
- інтеграції української системи реабілітації до європейського простору охорони здоров'я;

- формуванню позитивного міжнародного іміджу України.

8.9. Очікувані кількісні показники

Показник	Цільове значення
Стаціонарні реабілітаційні ліжка	500
Пацієнтів, які проходитимуть реабілітацію щороку	до 15 000
Амбулаторних консультацій на рік	понад 25 000
Створених робочих місць	понад 300
Міжнародних партнерських організацій	не менше 20
Угод про співпрацю з університетами	не менше 15
Фахівців, які проходитимуть навчання щороку	понад 1 000
Наукових публікацій на рік	не менше 15
Рівень задоволеності пацієнтів	понад 95 %
Завершення програм реабілітації	понад 90 %

8.10. Довгостроковий стратегічний ефект

У довгостроковій перспективі реалізація Концепції забезпечить:

- формування одного з найбільших центрів реабілітації України;
- створення національного центру компетенцій у сфері фізичної та реабілітаційної медицини;
- розвиток сучасної системи підготовки кадрів;
- інтеграцію науки, освіти та клінічної практики;
- підвищення доступності реабілітаційної допомоги;
- зміцнення міжнародного авторитету України;
- підтримку післявоєнного відновлення держави;
- відновлення людського потенціалу країни.

8.11. Ключові показники ефективності (KPI)

Для оцінки результативності реалізації Концепції пропонується використовувати такі ключові показники:

- виконання етапів реалізації проєкту відповідно до календарного плану;
- своєчасне введення Центру в експлуатацію;
- кількість пацієнтів, які отримали реабілітаційну допомогу;
- рівень функціонального відновлення пацієнтів;
- рівень задоволеності пацієнтів та їхніх родин;
- кількість створених робочих місць;
- кількість підготовлених фахівців;
- кількість міжнародних партнерств;
- обсяг залучених позабюджетних ресурсів;
- результати незалежного аудиту та моніторингу якості.

Висновок

Очікувані результати реалізації Концепції мають стратегічне значення для України та відповідають державним пріоритетам у сфері охорони здоров'я, підтримки ветеранів, розвитку людського капіталу та післявоєнного відновлення.

Створення Міжнародного реабілітаційного центру «VOLIA» стане не лише відповіддю на сучасні виклики, а й довгостроковою інвестицією у здоров'я нації, стійкість держави та її європейське майбутнє.

РОЗДІЛ 9

ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ТА МОДЕЛЬ СТАЛОГО ФУНКЦІОНУВАННЯ МІЖНАРОДНОГО РЕАБІЛІТАЦІЙНОГО ЦЕНТРУ «VOLIA»

Загальні положення

Фінансове забезпечення створення та функціонування Міжнародного реабілітаційного центру «VOLIA» здійснюватиметься відповідно до принципів фінансової прозорості, ефективності, диверсифікації джерел фінансування, підзвітності та довгострокової фінансової стійкості.

Концепція передбачає формування змішаної моделі фінансування, яка дозволить забезпечити безперервну діяльність Центру, його розвиток та доступність реабілітаційної допомоги для пацієнтів незалежно від джерел фінансування окремих програм.

Запропонована модель відповідає сучасним міжнародним підходам до функціонування неприбуткових медичних установ та рекомендаціям міжнародних фінансових організацій щодо забезпечення сталості соціально значущих проєктів.

9.1. Основні принципи фінансової політики

Фінансова діяльність Центру ґрунтуватиметься на таких принципах:

- законність;
- прозорість;
- відкритість;
- підзвітність;
- ефективність використання коштів;

- економічна обґрунтованість управлінських рішень;
- диверсифікація джерел фінансування;
- довгострокова фінансова стійкість;
- незалежний фінансовий контроль;
- запобігання конфлікту інтересів;
- відповідальне управління ресурсами.

9.2. Джерела фінансування створення Центру

Фінансування проєкту може здійснюватися за рахунок одного або декількох джерел відповідно до законодавства України.

До потенційних джерел належать:

- міжнародна технічна допомога;
- грантові програми урядів іноземних держав;
- фінансування міжнародних фінансових організацій;
- благодійні внески;
- пожертви фізичних та юридичних осіб;
- кошти міжнародних благодійних фондів;
- корпоративні благодійні програми;
- соціально відповідальний бізнес;
- партнерські інвестиційні програми;
- інші джерела, не заборонені законодавством України.

9.3. Фінансування операційної діяльності

Після введення Центру в експлуатацію його поточна діяльність може забезпечуватися за рахунок поєднання кількох механізмів фінансування.

Передбачається можливість залучення коштів через:

- договори з Національною службою здоров'я України в межах Програми медичних гарантій;
- державні та регіональні програми;
- програми реабілітації ветеранів;
- міжнародні грантові програми;
- благодійну підтримку;
- цільові внески партнерів;
- міжнародні гуманітарні програми;
- освітні та наукові проєкти;
- інші законні джерела фінансування.

9.4. Модель фінансової стійкості

Концепція передбачає формування фінансової моделі, що забезпечуватиме довгострокову діяльність Центру без залежності від одного джерела фінансування.

Основними складовими моделі є:

- диверсифікація фінансових надходжень;
- довгострокові міжнародні партнерства;
- участь у державних програмах;
- розвиток освітньої діяльності;
- реалізація наукових проєктів;
- залучення благодійної підтримки;
- міжнародні дослідницькі програми;
- ефективне управління витратами;
- використання сучасних цифрових систем фінансового менеджменту.

9.5. Ефективне використання фінансових ресурсів

Управління фінансовими ресурсами здійснюватиметься відповідно до міжнародних принципів належного фінансового управління.

Передбачається:

- середньострокове та довгострокове бюджетне планування;
- програмно-цільовий підхід;
- фінансовий моніторинг;
- контроль виконання бюджету;
- оцінка економічної ефективності;
- внутрішній фінансовий контроль;
- регулярний незалежний аудит.

9.6. Прозорість та підзвітність

Центр забезпечить відкритість фінансової діяльності шляхом:

- оприлюднення фінансової звітності;
- проведення незалежного аудиту;
- регулярного інформування партнерів;
- публікації звітів про використання коштів;
- відкритого доступу до інформації відповідно до законодавства України;
- функціонування офіційного вебсайту як відкритої інформаційної платформи.

З метою забезпечення максимальної прозорості, відкритості та підзвітності реалізації проєкту офіційний вебсайт Міжнародного реабілітаційного центру «VOLIA» функціонуватиме як **електронна платформа документації проєкту (Digital Project Data Room)**.

На вебсайті регулярно оприлюднюватимуться:

- установчі та реєстраційні документи;
- статутні документи;

- рішення керівних органів;
- фінансова звітність;
- результати незалежного аудиту;
- звіти про реалізацію проєкту;
- результати моніторингу та оцінки;
- договори та меморандуми про співпрацю (у межах законодавства);
- інформація про міжнародних партнерів;
- архітектурні матеріали та візуалізації;
- інші документи, що підтверджують реалізацію проєкту.

9.7. Управління фінансовими ризиками

З метою забезпечення стабільності діяльності Центру буде впроваджено систему управління фінансовими ризиками.

Вона включатиме:

- аналіз потенційних ризиків;
- планування резервів;
- диверсифікацію джерел фінансування;
- контроль валютних ризиків;
- страхування окремих видів діяльності;
- регулярний перегляд фінансової стратегії;
- систему внутрішнього контролю.

9.8. Міжнародне фінансове партнерство

Одним із ключових напрямів розвитку Центру стане залучення міжнародної фінансової підтримки.

Передбачається розвиток співпраці з:

- урядами дружніх держав;
- міжнародними фінансовими установами;
- міжнародними гуманітарними організаціями;
- благодійними фондами;
- програмами технічної допомоги;
- міжнародними агенціями розвитку;
- приватними філантропами;
- корпоративними партнерами.

Таке партнерство сприятиме не лише фінансовій підтримці, а й передачі знань, технологій та найкращих міжнародних практик.

9.9. Очікувані результати фінансової моделі

Реалізація запропонованої моделі фінансового забезпечення дозволить:

- забезпечити довгострокову фінансову стійкість Центру;
- гарантувати безперервність надання реабілітаційної допомоги;
- ефективно використовувати фінансові ресурси;
- зміцнити довіру міжнародних партнерів;
- забезпечити відкритість фінансової діяльності;
- створити сучасну систему фінансового управління;
- мінімізувати фінансові ризики;
- підвищити ефективність використання міжнародної допомоги.

Висновок

Фінансова модель Міжнародного реабілітаційного центру «VOLIA» побудована на принципах диверсифікації джерел фінансування, прозорості, відповідального управління та довгострокової стійкості.

Поєднання державної підтримки, механізмів Програми медичних гарантій, міжнародної технічної допомоги, благодійних внесків, освітніх і наукових програм створює надійну основу для стабільного функціонування Центру та його подальшого розвитку.

Запропонована модель дозволить забезпечити доступність якісної комплексної реабілітації для громадян України, зміцнити національну систему охорони здоров'я та зробити Центр «VOLIA» одним із провідних реабілітаційних закладів України й Європи.

РОЗДІЛ 10

ОЧІКУВАНИЙ ВНЕСОК У ДЕРЖАВНУ ПОЛІТИКУ ТА ПІСЛЯВОЄННЕ ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ

Стратегічне значення Міжнародного реабілітаційного центру «VOLIA» для розвитку України

Реалізація Концепції створення Міжнародного реабілітаційного центру «VOLIA» має стратегічне значення для України та сприятиме виконанню державних пріоритетів у сферах охорони здоров'я, підтримки ветеранів війни, соціальної політики, освіти, науки, регіонального розвитку та післявоєнного відновлення держави.

Проект відповідає сучасним викликам, що постали перед Україною внаслідок широкомасштабної збройної агресії Російської Федерації, та спрямований на довгострокове зміцнення національної системи реабілітації.

10.1. Внесок у розвиток системи охорони здоров'я України

Створення Центру забезпечить розвиток сучасної моделі комплексної реабілітації, яка ґрунтується на принципах доказової медицини, мультидисциплінарного підходу та людиноцентричності.

Реалізація Концепції сприятиме:

- розширенню мережі реабілітаційних закладів;
- підвищенню доступності спеціалізованої реабілітаційної допомоги;
- впровадженню міжнародних клінічних стандартів;
- розвитку фізичної та реабілітаційної медицини;
- інтеграції цифрових технологій у медичну практику;
- розвитку системи безперервного професійного навчання медичних працівників.

10.2. Внесок у державну ветеранську політику

Концепція відповідає державним пріоритетам щодо забезпечення належної підтримки Захисників і Захисниць України.

Функціонування Центру сприятиме:

- розширенню доступу ветеранів до якісної комплексної реабілітації;
- скороченню строків відновлення після бойових травм;
- розвитку програм психологічної підтримки;
- професійній адаптації ветеранів;
- соціальній інтеграції;
- підтримці членів сімей ветеранів.

Створення Центру стане вагомим внеском у формування сучасної державної системи підтримки ветеранів війни.

10.3. Внесок у післявоєнне відновлення України

Одним із ключових завдань післявоєнного відновлення є відновлення людського потенціалу держави.

Реалізація Концепції дозволить:

- забезпечити ефективне відновлення осіб, які постраждали внаслідок війни;

- сприяти поверненню громадян до активного життя;
- підтримати працездатність населення;
- зменшити рівень інвалідизації;
- зміцнити соціальну стійкість громад;
- підвищити якість життя населення.

Інвестиції у реабілітацію є інвестиціями у відновлення людського капіталу України.

10.4. Внесок у розвиток людського капіталу

Концепція передбачає розвиток професійного потенціалу України.

Створення Центру сприятиме:

- підготовці нових поколінь фахівців;
- розвитку професійної освіти;
- формуванню сучасної системи післядипломного навчання;
- залученню міжнародних експертів;
- поверненню українських фахівців із міжнародним досвідом;
- розвитку наукового потенціалу країни.

10.5. Внесок у розвиток науки та інновацій

Проект створить сучасну платформу для розвитку реабілітаційної науки.

Передбачається:

- проведення клінічних досліджень;
- розвиток доказової медицини;
- створення інноваційних реабілітаційних технологій;
- міжнародне наукове співробітництво;
- розвиток цифрової медицини;
- інтеграція штучного інтелекту у клінічну практику.

10.6. Внесок у розвиток Івано-Франківської області

Розміщення Центру в Івано-Франківській області сприятиме:

- створенню понад **300 нових робочих місць**;
- розвитку медичної інфраструктури регіону;
- зміцненню співпраці із закладами освіти;
- розвитку місцевої економіки;
- залученню міжнародних інвестицій;

- розвитку соціальної інфраструктури;
- підвищенню інвестиційної привабливості області.

10.7. Внесок у європейську інтеграцію України

Реалізація Концепції відповідає курсу України на європейську інтеграцію.

Створення Центру сприятиме:

- гармонізації реабілітаційної допомоги з європейськими стандартами;
- розвитку міжнародного співробітництва;
- інтеграції до європейського медичного простору;
- реалізації спільних міжнародних програм;
- зміцненню співпраці з державами-партнерами.

10.8. Внесок у досягнення Цілей сталого розвитку ООН

Реалізація Концепції сприятиме виконанню Цілей сталого розвитку Організації Об'єднаних Націй, зокрема:

- **Ціль 3** — Міцне здоров'я і благополуччя;
- **Ціль 4** — Якісна освіта;
- **Ціль 8** — Гідна праця та економічне зростання;
- **Ціль 9** — Промисловість, інновації та інфраструктура;
- **Ціль 10** — Скорочення нерівності;
- **Ціль 11** — Сталі міста та громади;
- **Ціль 16** — Мир, справедливість та сильні інституції;
- **Ціль 17** — Партнерство заради сталого розвитку.

10.9. Стратегічний ефект для держави

У довгостроковій перспективі реалізація Концепції забезпечить:

- зміцнення національної системи реабілітації;
- формування сучасної інфраструктури післявоєнного відновлення;
- розвиток людського капіталу;
- зменшення соціальних та економічних наслідків війни;
- підвищення рівня довіри громадян до системи охорони здоров'я;
- розвиток міжнародного партнерства;
- підвищення авторитету України як держави, що впроваджує сучасні моделі реабілітаційної допомоги.

10.10. Стратегічне бачення майбутнього

Міжнародний реабілітаційний центр «VOLIA» покликаний стати не лише сучасним закладом охорони здоров'я, а й одним із символів післявоєнного відродження України.

Його діяльність має забезпечити формування нової моделі реабілітаційної допомоги, що поєднуватиме високий професіоналізм, інноваційні технології, міжнародне партнерство, прозоре управління та безумовну повагу до людської гідності.

У довгостроковій перспективі Центр стане національним центром компетенцій, міжнародною платформою для професійного співробітництва, освітнім і науковим осередком, який сприятиме розвитку системи охорони здоров'я України та зміцненню її європейської інтеграції.

Висновок

Створення Міжнародного реабілітаційного центру «VOLIA» є стратегічною інвестицією у майбутнє України.

Реалізація Концепції сприятиме відновленню здоров'я громадян, зміцненню людського потенціалу, розвитку сучасної системи охорони здоров'я, підтримці ветеранів війни, інтеграції міжнародного досвіду та формуванню ефективної моделі післявоєнного відновлення держави.

Центр стане прикладом того, як об'єднання зусиль держави, громадянського суспільства, міжнародних партнерів та благодійного сектору може створити інституцію, що служитиме Україні протягом десятиліть.

РОЗДІЛ 11

ПРОПОЗИЦІЇ ОРГАНАМ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ ЩОДО ПІДТРИМКИ РЕАЛІЗАЦІЇ КОНЦЕПЦІЇ

Партнерство держави та громадянського суспільства задля розвитку сучасної системи реабілітації України

Створення Міжнародного реабілітаційного центру «VOLIA» є масштабною суспільно значущою ініціативою Благодійної організації «Оселя для незламних воїнів», спрямованою на зміцнення системи охорони здоров'я України, підтримку ветеранів війни, відновлення людського потенціалу держави та розвиток сучасної реабілітаційної інфраструктури.

Реалізація Концепції потребує широкої міжвідомчої взаємодії, координації дій органів державної влади, органів місцевого самоврядування, міжнародних партнерів, закладів охорони здоров'я, закладів освіти, наукових установ та громадянського суспільства.

У зв'язку з цим Благодійна організація **«Оселя для незламних воїнів»** звертається до органів державної влади України з пропозицією підтримати реалізацію Концепції в межах їхніх повноважень.

11.1. Пропозиції Президентів України

Пропонується:

- підтримати реалізацію Концепції як стратегічної ініціативи у сфері післявоєнного відновлення України;
- сприяти розвитку міжнародного партнерства для створення Центру;
- підтримати представлення проєкту під час міжнародних заходів, присвячених відновленню України;
- сприяти залученню міжнародної технічної та гуманітарної допомоги.

11.2. Пропозиції Кабінету Міністрів України

Пропонується:

- взяти Концепцію до відома як перспективний стратегічний проєкт;
- сприяти міжвідомчій координації щодо реалізації проєкту;
- рекомендувати центральним органам виконавчої влади опрацювати можливі напрями співпраці;
- розглянути можливість інтеграції окремих заходів Концепції до державних програм і стратегій розвитку системи охорони здоров'я та післявоєнного відновлення.

11.3. Пропозиції Міністерству охорони здоров'я України

Пропонується:

- розглянути Концепцію як таку, що відповідає пріоритетам розвитку системи реабілітації України;
- забезпечити методичний супровід у межах компетенції Міністерства;
- сприяти інтеграції Центру до національної системи реабілітаційної допомоги;
- сприяти розвитку співпраці з Національною службою здоров'я України;
- підтримувати впровадження сучасних міжнародних стандартів реабілітації.

11.4. Пропозиції Міністерству у справах ветеранів України

Пропонується:

- розглянути можливість співпраці щодо забезпечення комплексної реабілітації ветеранів війни;
- сприяти розвитку програм фізичної, психологічної та соціальної реабілітації;
- залучити Центр до реалізації державних ініціатив у сфері підтримки ветеранів;
- сприяти професійній адаптації ветеранів та їхніх сімей.

11.5. Пропозиції Національній службі здоров'я України

Пропонується:

- опрацювати перспективи співпраці після введення Центру в експлуатацію;
- розглянути можливість укладення договорів у межах Програми медичних гарантій відповідно до чинного законодавства;
- забезпечити методичний супровід щодо організації надання реабілітаційної допомоги.

11.6. Пропозиції Міністерству освіти і науки України

Пропонується:

- сприяти розвитку освітніх програм у сфері реабілітаційної медицини;
- підтримувати співпрацю Центру із закладами вищої освіти;
- сприяти розвитку післядипломної освіти медичних працівників;
- підтримувати міжнародні академічні партнерства.

11.7. Пропозиції Івано-Франківській обласній державній адміністрації та органам місцевого самоврядування

Пропонується:

- сприяти реалізації проекту відповідно до повноважень;
- підтримувати розвиток інженерної та транспортної інфраструктури;
- сприяти інтеграції Центру в систему регіональної охорони здоров'я;
- підтримувати взаємодію з територіальними громадами.

11.8. Пропозиції міжнародним партнерам України

Пропонується:

- долучитися до реалізації проекту шляхом надання технічної, консультативної, гуманітарної чи фінансової підтримки;
- розвивати довгострокові партнерства з Центром;
- підтримувати освітні та наукові програми;
- сприяти обміну досвідом та впровадженню сучасних технологій.

11.9. Пропозиції закладам охорони здоров'я, університетам та науковим установам

Пропонується:

- розвивати професійне співробітництво;
- здійснювати спільні наукові дослідження;
- реалізовувати освітні програми;
- брати участь у міжнародних консорціумах;
- впроваджувати сучасні клінічні практики.

11.10. Відкритість до партнерства

Благодійна організація **«Оселя для незламних воїнів»** підтверджує свою готовність до відкритої співпраці з органами державної влади України, міжнародними організаціями, донорами, благодійними фондами, науковими установами, університетами, медичними закладами та іншими партнерами.

Організація забезпечуватиме реалізацію проєкту відповідно до принципів:

- верховенства права;
- прозорості;
- підзвітності;
- доброчесності;
- професійної відповідальності;
- відкритості до громадського контролю;
- належного врядування;
- ефективного використання ресурсів.

Уся інформація щодо реалізації проєкту, включаючи установчі документи, архітектурні матеріали, листи підтримки, меморандуми про співпрацю, фінансову звітність, результати моніторингу та оцінки, а також інші документи, що підтверджують хід реалізації проєкту, розміщуватиметься у відкритому доступі на офіційному вебсайті Міжнародного реабілітаційного центру **«VOLIA»** <https://unbreakable-ua.org/>

Висновок

Створення Міжнародного реабілітаційного центру **«VOLIA»** є прикладом того, як об'єднання зусиль держави, громадянського суспільства, міжнародних партнерів та благодійного сектору може забезпечити формування сучасної системи комплексної реабілітації, здатної відповідати на виклики сьогодення та сприяти післявоєнному відновленню України.

Благодійна організація **«Оселя для незламних воїнів»** висловлює готовність до конструктивної співпраці з усіма заінтересованими сторонами та переконана, що реалізація Концепції стане вагомим внеском у розвиток системи охорони

здоров'я України, підтримку ветеранів війни, відновлення людського потенціалу та зміцнення міжнародного авторитету нашої держави.

РОЗДІЛ 12

ЗАКЛЮЧНІ ПОЛОЖЕННЯ

Міжнародний реабілітаційний центр «VOLIA» — інвестиція у відновлення людського потенціалу України

Україна переживає один із найскладніших періодів своєї новітньої історії. Повномасштабна збройна агресія Російської Федерації спричинила значні людські втрати, масштабні руйнування інфраструктури та безпрецедентне навантаження на систему охорони здоров'я, соціального захисту й реабілітації.

У цих умовах питання розвитку сучасної системи комплексної реабілітації набуває стратегічного значення для держави. Від ефективності відновлення здоров'я громадян залежить не лише якість їхнього життя, а й економічна спроможність країни, соціальна стабільність, обороноздатність, відновлення людського капіталу та успішність післявоєнної відбудови України.

Створення Міжнародного реабілітаційного центру «VOLIA» є відповіддю на ці виклики та спрямоване на формування сучасної інституції, здатної забезпечити комплексну реабілітаційну допомогу відповідно до міжнародних стандартів, принципів доказової медицини та найкращих європейських практик.

12.1. Значення Концепції для держави

Запропонована Концепція є комплексним стратегічним документом, який визначає основні напрями створення, розвитку та функціонування Міжнародного реабілітаційного центру «VOLIA» як сучасної багатопрофільної реабілітаційної установи національного значення.

Реалізація Концепції сприятиме:

- зміцненню системи охорони здоров'я України;
- розвитку національної системи реабілітації;
- підвищенню доступності комплексної реабілітаційної допомоги;
- підтримці військовослужбовців, ветеранів війни, цивільного населення та дітей, які постраждали внаслідок війни;
- розвитку медичної освіти;
- зміцненню наукового потенціалу;
- розвитку міжнародного співробітництва;
- інтеграції України до європейського простору охорони здоров'я.

12.2. Принципи подальшої реалізації

Реалізація Концепції здійснюватиметься відповідно до таких основоположних принципів:

- верховенства права;
- законності;
- людиноцентричності;
- поваги до прав і гідності людини;
- доступності реабілітаційної допомоги;
- рівності та недискримінації;
- безбар'єрності;
- прозорості;
- відкритості;
- підзвітності;
- доброчесності;
- ефективного управління;
- міжвідомчої взаємодії;
- міжнародного партнерства;
- доказової медицини;
- сталого розвитку;
- екологічної відповідальності.

Саме ці принципи визначатимуть діяльність Центру на всіх етапах його створення та функціонування.

12.3. Роль Благодійної організації «Оселя для незламних воїнів»

Благодійна організація **«Оселя для незламних воїнів»** є ініціатором створення Міжнародного реабілітаційного центру **«VOLIA»** та бере на себе відповідальність за координацію підготовки проєкту, розвиток міжнародного партнерства, залучення благодійної та технічної допомоги, організацію взаємодії з органами державної влади, міжнародними організаціями, закладами охорони здоров'я, університетами, громадськими організаціями та іншими заінтересованими сторонами.

Організація підтверджує свою готовність реалізовувати проєкт відповідно до принципів належного врядування, фінансової прозорості, відкритості та відповідального управління ресурсами.

12.4. Відкритість, прозорість та підзвітність

Одним із ключових принципів реалізації Концепції є забезпечення максимальної відкритості та прозорості всіх процесів, пов'язаних зі створенням і функціонуванням Центру.

З цією метою офіційний вебсайт Міжнародного реабілітаційного центру **«VOLIA»** функціонуватиме як **електронна платформа документації проєкту (Digital Project Data Room)**.

На офіційному вебсайті у відкритому доступі розміщуватимуться:

- установчі та реєстраційні документи Благодійної організації;
- статутні документи;
- рішення керівних органів;
- листи підтримки;
- меморандуми та договори про співпрацю;
- архітектурна концепція;
- генеральний план забудови;
- проектна документація;
- візуалізації Центру;
- презентаційні матеріали;
- фінансова документація;
- результати незалежного аудиту;
- звіти про реалізацію проєкту;
- результати моніторингу та оцінки;
- інформація про міжнародних партнерів;
- інші документи, що підтверджують хід реалізації проєкту.

Регулярне оновлення інформації здійснюватиметься відповідно до принципів відкритості, прозорості, підзвітності, належного врядування та ефективного управління ресурсами.

12.5. Відкритість до співпраці

Благодійна організація **«Оселя для незламних воїнів»** висловлює готовність до конструктивної співпраці з:

- Президентом України;
- Верховною Радою України;
- Кабінетом Міністрів України;
- центральними органами виконавчої влади;
- органами місцевого самоврядування;
- міжнародними організаціями;
- урядами іноземних держав;
- міжнародними фінансовими установами;
- закладами охорони здоров'я;
- університетами;
- науковими установами;
- благодійними фондами;
- громадськими організаціями;
- приватним сектором.

Лише об'єднання зусиль держави, громадянського суспільства та міжнародних партнерів дозволить створити сучасну систему реабілітації, яка відповідатиме масштабам викликів, що постали перед Україною.

12.6. Заключне звернення

Міжнародний реабілітаційний центр «VOLIA» — це більше, ніж новий заклад охорони здоров'я.

Це стратегічна інвестиція у майбутнє України.

Це інвестиція у здоров'я людей.

У гідність ветеранів.

У відновлення дітей.

У підтримку сімей.

У розвиток сучасної медицини.

У професійну освіту.

У науку та інновації.

У сильну, сучасну та європейську Україну.

Кожен пацієнт, який повернеться до повноцінного життя, кожен ветеран, який знову відчує підтримку держави та суспільства, кожна дитина, яка подолає наслідки війни, кожен медичний працівник, який здобуде нові знання, стане підтвердженням правильності цього рішення.

12.7. Заклик до підтримки

Благодійна організація «Оселя для незламних воїнів» звертається до Президента України, Верховної Ради України, Кабінету Міністрів України, центральних органів виконавчої влади, органів місцевого самоврядування, міжнародних партнерів, благодійних організацій, наукової спільноти, бізнесу та всіх небайдужих із пропозицією підтримати реалізацію цієї Концепції.

Створення Міжнародного реабілітаційного центру «VOLIA» стане вагомим внеском у формування сучасної системи реабілітації України, розвиток людського потенціалу, зміцнення системи охорони здоров'я та післявоєнне відновлення держави.

Майбутнє України визначається не лише перемогою у війні, а й тим, як ми відновимо людей, які захищали нашу державу, як подбаємо про цивільних, які постраждали від війни, та які інституції створимо для наступних поколінь.

Міжнародний реабілітаційний центр «VOLIA» покликаний стати саме такою інституцією — сучасним центром комплексної реабілітації, освіти, науки та міжнародного співробітництва, що працюватиме в інтересах людини, держави та суспільства.

Ми переконані, що спільними зусиллями держави, громадянського суспільства та міжнародних партнерів можливо створити центр, який стане одним із символів післявоєнного відродження України, прикладом сучасної моделі охорони здоров'я та вагомим внеском у зміцнення національної стійкості.

Разом ми здатні створити не лише сучасний реабілітаційний центр. Ми здатні створити майбутнє, у якому кожна людина матиме можливість відновити здоров'я, повернутися до активного життя та знову повірити у власні сили.

ДОДАТКОВА ІНФОРМАЦІЯ ПРО ПРОЄКТ

З метою забезпечення максимальної відкритості, прозорості та зручності для органів державної влади, міжнародних партнерів, донорів та інших заінтересованих сторін повна інформація щодо реалізації Міжнародного реабілітаційного центру «**VOLIA**» розміщена на офіційному вебсайті проєкту.

Офіційний вебсайт функціонує як **електронна платформа документації проєкту (Digital Project Data Room)**, де у відкритому доступі розміщуються установчі документи Благодійної організації «**Оселя для незламних воїнів**», архітектурна концепція, проєктні матеріали, візуалізації, меморандуми та договори про співпрацю, листи підтримки, фінансова та організаційна документація, звіти про реалізацію проєкту, результати моніторингу й оцінки, а також інші документи, що підтверджують готовність і хід реалізації проєкту.

Вебсайт регулярно оновлюється відповідно до принципів відкритості, прозорості, підзвітності, належного врядування та відповідального управління ресурсами.

Офіційний вебсайт проєкту:

<https://unbreakable-ua.org/>

З питань співпраці, партнерства або отримання додаткової інформації просимо звертатися до команди проєкту за контактними даними, наведеними у цьому документі.

ДОДАТОК В

ДОРОЖНЯ КАРТА РЕАЛІЗАЦІЇ КОНЦЕПЦІЇ СТВОРЕННЯ МІЖНАРОДНОГО РЕАБІЛІТАЦІЙНОГО ЦЕНТРУ «VOLIA»

Мета

Дорожня карта визначає основні етапи реалізації Концепції, відповідальних виконавців, очікувані результати та орієнтовні строки виконання.

Етап	Основні заходи	Відповідальні виконавці	Орієнтовний строк	Очікуваний результат
I. Організаційно-підготовчий	Формування проєктного офісу, завершення підготовки документації, залучення партнерів	БО «Оселя для незламних воїнів»	2026 рік	Повна готовність до реалізації проєкту
II. Проектування	Розроблення проєктно-кошторисної документації, експертиза, отримання дозволів	Проектні організації, органи державної влади	2026–2027	Затверджена документація
III. Фінансування	Залучення міжнародної технічної допомоги, грантів, донорського фінансування	Засновник, міжнародні партнери	2026–2028	Забезпечення фінансування
IV. Будівництво	Будівництво основних корпусів, інженерної інфраструктури та благоустрій	Генеральний підрядник	2027–2030	Завершене будівництво

Етап	Основні заходи	Відповідальні виконавці	Орієнтовний строк	Очікуваний результат
V. Оснащення	Закупівля медичного, реабілітаційного та цифрового обладнання	Адміністрація Центру	2029–2030	Повністю оснащений Центр
VI. Формування персоналу	Відбір, навчання, стажування працівників	Адміністрація Центру, університети	2029–2030	Підготовлений персонал
VII. Введення в експлуатацію	Тестування систем, ліцензування, відкриття Центру	Адміністрація Центру, МОЗ України	2030	Початок роботи Центру
VIII. Розвиток та масштабування	Освіта, наука, міжнародні програми, нові напрями діяльності	Центр, міжнародні партнери	2031–2035	Формування Центру як національного центру компетенцій

ДОДАТОК Г

ОРІЄНТОВНИЙ ПЛАН ЗАХОДІВ ЩОДО РЕАЛІЗАЦІЇ КОНЦЕПЦІЇ

(у форматі, наближеному до додатків до розпоряджень Кабінету Міністрів України)

№	Захід	Відповідальні виконавці	Строк виконання	Очікуваний результат
1	Створення Проєктного офісу	БО «Оселя для незламних воїнів»	I квартал 2026	Забезпечено управління проєктом
2	Завершення проєктної документації	Проєктні організації	II квартал 2026	Повний пакет документації

№	Захід	Відповідальні виконавці	Строк виконання	Очікуваний результат
3	Проведення державної експертизи	Відповідні органи	ІІІ квартал 2026	Позитивний експертний висновок
4	Залучення міжнародних партнерів	Засновник	Постійно	Розширення партнерської мережі
5	Підготовка грантових заявок	Проектний офіс	Постійно	Залучення фінансування
6	Будівництво Центру	Генеральний підрядник	2027–2030	Побудований Центр
7	Закупівля обладнання	Адміністрація Центру	2029–2030	Оснащення Центру
8	Формування кадрового складу	Адміністрація Центру	2029–2030	Укомплектований штат
9	Підготовка міжнародних навчальних програм	Центр, університети	Постійно	Запуск освітньої діяльності
10	Укладення договору з НСЗУ	Адміністрація Центру	Після введення в експлуатацію	Фінансування медичних послуг
11	Запуск Центру	Адміністрація Центру	2030	Початок прийому пацієнтів
12	Моніторинг та оцінка	Адміністрація Центру, Наглядова рада	Постійно	Підвищення ефективності діяльності

ДОДАТОК Д

SWOT-АНАЛІЗ ПРОЄКТУ «VOLIA»

Мета SWOT-аналізу

SWOT-аналіз проведено для оцінки внутрішніх та зовнішніх чинників, що можуть впливати на реалізацію Концепції та подальше функціонування Міжнародного реабілітаційного центру «VOLIA».

Сильні сторони (Strengths)

Масштабний національний проєкт
Благодійна модель реалізації

Слабкі сторони (Weaknesses)

Значний обсяг необхідних інвестицій
Тривалий період будівництва

Сильні сторони (Strengths)	Слабкі сторони (Weaknesses)
Підтримка міжнародних партнерів	Потреба у великій кількості висококваліфікованих кадрів
Комплексний підхід до реабілітації	Високі витрати на утримання сучасного обладнання
Відповідність міжнародним стандартам	Залежність окремих етапів від зовнішнього фінансування
Власна концепція розвитку	Складність координації великої кількості партнерів
Сучасна цифрова модель управління	Тривалі процедури погодження окремих рішень
Можливості (Opportunities)	Загрози (Threats)
Залучення міжнародних грантів	Продовження бойових дій
Поглиблення співпраці з країнами ЄС	Макроекономічна нестабільність
Підтримка міжнародних донорів	Інфляційні процеси
Реалізація спільних наукових програм	Дефіцит медичних кадрів
Розвиток телереабілітації	Зміни міжнародних пріоритетів фінансування
Впровадження інноваційних технологій	Кіберзагрози інформаційним системам
Розвиток медичного туризму після війни	Зростання вартості будівельних матеріалів
Створення національного центру компетенцій	Порушення логістичних ланцюгів

Заходи щодо мінімізації ризиків

Для мінімізації можливих ризиків передбачається:

- диверсифікація джерел фінансування;
- поетапна реалізація проєкту;
- формування резервного фонду;
- укладення довгострокових партнерських угод;
- створення системи управління ризиками;
- регулярний незалежний аудит;
- використання сучасних цифрових систем управління;
- страхування окремих видів ризиків;
- постійне підвищення кваліфікації персоналу;
- залучення міжнародної технічної допомоги.

Висновок SWOT-аналізу

Проведений SWOT-аналіз свідчить, що Міжнародний реабілітаційний центр «VOLIA» має значний стратегічний потенціал і відповідає сучасним потребам України у сфері реабілітації. Сильні сторони проєкту та наявні можливості істотно переважають потенційні слабкі сторони й загрози, а передбачені механізми управління ризиками створюють належні умови для його успішної реалізації та довгострокового сталого функціонування.